



## Prêmio Ajufe: Boas Práticas de Gestão

### Ficha de inscrição

Dados pessoais do(s) autor(es) da prática:

Nome: Clécio Alves de Araujo

Cargo: Juiz Federal

Órgão: Tribunal Regional Federal da 1ª Região - Subseção Judiciária de Bacabal/MA

Cidade/UF: Bacabal/MA

Síntese da prática

Título: **Projeto Justiça em Dia**

Categoria: **I. Boas práticas dos magistrados na Justiça Federal** Descrição até 4.000 caracteres:

**Projeto Justiça em Dia** - rotinas implantadas no JEF da Subseção Judiciária de Bacabal/MA, *de 22 de janeiro de 2015 a 03 de junho de 2016*, com *recursos materiais e humanos unicamente da Vara*, sem *acréscimo de custos e sem parceria - a não ser do INSS e relativa à devolução dos processos no prazo legal -, objetivando a celeridade processual.*

A principal inovação está nas rotinas voltadas ao efetivo mapeamento e controle de cada etapa processual e na simplificação dos procedimentos cartorários, desenvolvidas em três etapas: **Diagnóstico do Juizado; Fixação de Metas Setoriais e Fluxos de Trabalho.**

**Diagnóstico do Juizado:** por setor, com relatórios de demanda, pessoal, prazos (tempo médio de autuação e protocolo; de juntada de petições, de cumprimento de intimação, de trânsito; tempo médio entre ajuizamento e audiência, entre conclusão e sentença) e barreiras ao trabalho. O resultado foi debatido em reuniões, uma com toda a equipe e outras setoriais, com deliberação de metas e soluções.

**Fixação de Metas Setoriais Mensais e Semanais:** Gabinete – prolatação de 800 sentenças; Secretaria – baixa de 800 processos; Secretaria - juntada de petições até o fim do mês seguinte ao do protocolo; Secretaria - intimação até o fim do mês seguinte ao da prática do ato processual; Protocolo e Distribuição - efetivação da distribuição em até uma semana da entrada do processo.

**Fluxos de Trabalho: Pauta Regular de Audiências com Sentenças:** audiências semanais, com sentença prolatada em mesa, com a correspondente intimação.



**Intimações de Sentenças Prolatadas em Gabinete**, salvo as procedentes contra a Fazenda Pública, em apenas dois dias do mês, aproximadamente no dia 15 e no dia 30, com **Data de Verificação** ao fim do prazo recursal, momento em que o servidor responsável já junta eventual recurso e encaminha o feito à Turma Recursal ou, se for o caso, certifica o trânsito e arquiva o processo. No **Protocolo de Recursos**, há articulação *Protocolo - Secretaria*, com os recursos cadastrados e agrupados em separado. Na **Data de Verificação**, recolhem-se as petições recursais, faz-se a juntada e o processo é arquivado ou remetido à Turma Recursal. **Intimações dos Advogados, Empresas Públicas e das Sentenças de Improcedência Previdenciárias** são feitas por email, dispensada a publicação, tendo em vista constar o inteiro teor da decisão no site do Tribunal. **Processos Recebidos da Turma Recursal**, sem necessidade de tramitação, são arquivados definitivamente na semana seguinte à sua chegada à Subseção. **Perícias Previdenciárias**: a perícia é designada no protocolo da ação, com a parte intimada da data da perícia e informada de que o laudo médico estará disponível à consulta, inclusive *on line*, e impugnação, na sede do juízo, por dez dias a partir da realização da perícia. O laudo é entregue pelo médico no ato da realização da perícia. A medida elimina intimações e minimiza o atendimento presencial, já que a consulta ao laudo pode ser feita pela *internet*, com código de acesso específico. Superado o prazo de 10 dias, com laudo desfavorável ao autor, há o fluxo **Perícia - Conclusos ao Gabinete** para a sentença, e, sendo favorável, **Perícia - Remessa ao INSS**, para citação. Todos os laudos vão para a perícia já no interior do processo e assim são devolvidos pelo médico. Há computador com impressora, na sala de perícias, para os médicos que tenham letra ilegível. **Migração das RPV** em um único dia do mês e verificação, a cada 15 dias, da satisfação do crédito. Assim, é possível arquivar de uma única vez processos com créditos satisfeitos. **Vistas - Juntada de Petições**: os processos com carga e devolvidos com petição têm a juntada realizada já no protocolo. **Protocolo - Pressupostos, Extinção ou Improcedência Liminar**: há articulação *protocolo - gabinete*: processos com teses que levam a julgamento liminar ou diligência (prévio requerimento, incompetência etc.) são remetidos do Protocolo ao Gabinete para a elaboração do ato decisório. **Mapeamento e Controle de Fluxos**: atribuição de um servidor (FC 05), que monitora as equipes no cumprimento dos prazos e metas.

A prática **contribuiu** para o aperfeiçoamento da Justiça, com redução significativa do acervo (**mais de 11 mil processos em 11 meses**) e célere prestação jurisdicional, bem como *foi seguida por outras* unidades jurisdicionais, como mostram os links e informações anexas.



## ANEXOS

**01 - A prática levou à redução significativa do acervo processual do juizado. Em 22 de janeiro de 2015, tramitavam no JEF 20.363 processos. Em 03 de maio de 2016, constavam 8.893 processos em tramitação, o que resultou na redução do acervo em 11.470 processos.**

**Vejam-se as seguintes notícias:**

***Justiça Federal de Bacabal reduz seu acervo em mais de 11 mil processos***

<http://portal.trf1.jus.br/sjma/comunicacao-social/imprensa/noticias/justica-federal-de-bacabal-reduz-seu-acervo-em-mais-de-11-mil-processos-1.htm>

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA reduziu, nos últimos onze meses, o seu acervo processual em mais de 11 mil processos.

Em 22 de janeiro deste ano, tramitavam na Vara Única de Bacabal, apenas em feitos de competência dos Juizados Especiais Federais, um total de 20.363 processos. Atualmente, o número de processos em tramitação é de 9.156, o que representa uma redução de, exatamente, 11.207 feitos.

O expressivo trabalho ganha uma dimensão ainda maior, considerando-se o fato de que, durante o ano de 2015, foram distribuídos 5.474 processos, o que demonstra que, ao todo, 16.681 processos foram efetivamente baixados ou processados à via recursal.

Clécio Alves de Araujo, Juiz Federal Diretor da Subseção, resumiu as razões que levaram à expressiva redução do acervo: “O resultado é muito gratificante e mostra que, apesar de todas as adversidades, a Justiça Federal tem cumprido seu papel constitucional. Reduzir um acervo em 11 mil processos, em menos de um ano, num cenário de demanda cada vez mais crescente, é algo quase improvável. Dos aspectos que foram determinantes para que tivéssemos esta redução, posso destacar os seguintes: o trabalho árduo dos magistrados que atuaram na Subseção, com destaque para o dr. Filipe Aquino, que, além de compartilhar da gestão da Vara, teve uma expressiva produtividade, com a prática de mais de quatro mil atos decisórios; a sistematização e simplificação de alguns procedimentos, como cortes de atos processuais desnecessários; o controle efetivo de prazos de intimação, trânsito e arquivamento, bem como uma pauta regular de audiências; o trabalho por metas setoriais: gabinetes, secretaria e protocolo. Ressalto, ainda, que o maior patrimônio do qual a Subseção dispõe e que proporciona resultados como esse é seu corpo técnico: servidores,



estagiários e colaboradores comprometidos, integrados e motivados, verdadeiros artífices da realização da Justiça".

O magistrado destacou, ainda, o importante apoio que foi dado pela Direção do Foro da Seção Judiciária do Maranhão e pela Coordenação dos Juizados Especiais Federais da Primeira Região – COJEF, que prestaram indispensável auxílio no desenvolvimento das atividades da Vara.

Para o Juiz Federal Filipe Aquino Pessoa de Oliveira, a satisfação pelo resultado alcançado superou a preocupação com a demanda que inicialmente encontrou na Subseção: "É extremamente satisfatório ter participado de um trabalho que apresenta resultados tão expressivos. Reconheço que, quando fui designado para a Subseção de Bacabal, o volume de processos era assustador. No entanto, desde a minha chegada, pude perceber que o trabalho que aqui vinha sendo desenvolvido desde a chegada de Dr. Clécio era promissor. Com rotinas administrativas e de gestão processual avançadas, aliadas a uma equipe de servidores, estagiários, e colaboradores extremamente comprometida e motivada, além de muito trabalho duro, foi possível alcançar resultados inimagináveis no começo da jornada. A título de exemplo, destaco que assumi um gabinete com quase mil ações aguardando sentença, das quais cerca de 600 conclusas há mais de 120 dias. Hoje, podemos afirmar que não há nenhum processo concluso há mais de 40 dias. Ouso dizer que a gestão implementada por Dr. Clécio deveria ser objeto de estudo pela Administração superior e exportada para outras unidades jurisdicionais do Tribunal Regional Federal da 1ª Região."

Até a presente data, no âmbito do Juizado Especial Federal, foram proferidas 10.527 sentenças, 4.940 decisões interlocutórias e 9.311 despachos. Além disso, 3.270 audiências foram realizadas e foram expedidas e autuadas no TRF da 1ª Região 2.670 Requisições de Pequeno Valor (RPVs), o que resultou no pagamento de R\$ 24.701.093,32 a diversos jurisdicionados.

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA, organizada em vara única com juizado especial federal adjunto, tem jurisdição sobre 25 (vinte e cinco) municípios maranhenses.

## ***Justiça Federal de Bacabal reduz seu acervo em 7.600 processos***

<http://portal.trf1.jus.br/sjma/comunicacao-social/imprensa/noticias/justicafederal-de-bacabal-reduz-seu-acervo-em-7-600-processos.htm>

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA reduziu, nos últimos seis meses, o seu acervo processual em mais de 7.600 processos.



Em 22 de janeiro deste ano, tramitavam na Vara Única de Bacabal, apenas em feitos de competência dos Juizados Especiais Federais, um total de 20.363 processos. Atualmente, o número de processos em tramitação é de 12.756, o que representa uma redução de, exatamente, 7.607 feitos.

O resultado do trabalho ganha uma dimensão ainda maior, considerando-se o fato de que, nos seis primeiros meses deste ano, foram distribuídos 2.457 processos, o que demonstra que, ao todo, mais de 10.000 processos foram efetivamente baixados ou processados à via recursal.

Para Clécio Alves de Araujo, Juiz Federal Diretor da Subseção, o expressivo resultado se deve a vários fatores: “É um dado animador. Muitas varas federais no Brasil não têm 7.000 processos em tramitação. Muitos aspectos foram determinantes para que tivéssemos esta redução: o trabalho árduo dos magistrados que nos antecederam; a sistematização e simplificação de alguns procedimentos, como cortes de atos processuais desnecessários; o controle efetivo de prazos de intimação, trânsito e arquivamento, bem como uma pauta regular de audiências; trabalho por metas setoriais: gabinetes, secretaria e protocolo. Porém, o mais relevante é que a Subseção dispõe de um corpo técnico fantástico. Servidores, estagiários e colaboradores comprometidos, integrados e motivados e que não se ocultam diante de desafios”.

O magistrado destacou, ainda, o importante apoio que foi dado pela Direção do Foro da Seção Judiciária do Maranhão, que, além da disponibilização de créditos para dois dias de serviço extraordinário, dedicou-se a melhorar, de modo significativo, as condições físicas de trabalho da Subseção. Além disso, ressaltou a colaboração da Coordenação dos Juizados Especiais Federais da Primeira Região – COJEF, que possibilitou o auxílio de dois servidores, por cinco dias, para reforço às atividades da Vara.

A expectativa é de que haja uma melhora ainda maior na prestação jurisdicional, pois, desde 15 de junho, a Subseção conta com a atuação do Juiz Federal Substituto Dr. Filipe Aquino. “Com a colaboração de Dr. Filipe, magistrado com vasta experiência no serviço público, não temos dúvida de que haverá aprimoramento na prestação jurisdicional”, completou Clécio Alves.

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA, organizada em vara única com juizado especial federal adjunto, tem jurisdição sobre 25 (vinte e cinco) municípios maranhenses.

**02 - Além disso, o princípio da razoável duração do processo foi efetivamente prestigiado, tendo ocorrido, já no ano de 2016, o julgamento de 311 processos com menos de 60 dias de tramitação. Com a otimização das rotinas e a redução significativa do acervo, foi possível estabelecer procedimento em que**



**ajuizamento/protocolo/distribuição, citação, contestação, audiência de instrução e julgamento e sentença ocorressem em menos de 60 dias.**

**Veja-se a notícia seguinte:**

***Justiça Federal de Bacabal/MA sentencia processos com 34 dias de tramitação***

<http://portal.trf1.jus.br/sjma/comunicacao-social/imprensa/noticias/justicafederal-de-bacabal-ma-sentencia-processos-com-34-dias-de-tramitacao.htm>

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA efetivou mais uma etapa do **Projeto Justiça em Dia**. Nos dias 23 e 25 deste mês, foram julgados 38 processos, todos com ajuizamento ocorrido no mês de janeiro.

As ações que foram julgadas dizem respeito à aposentadoria por idade, saláriomaternidade e pensão por morte, relativas a segurados especiais. Os processos mais antigos da pauta foram protocolizados em 13/01/2016 e os mais recentes em 20/01/2016.

Com a otimização das rotinas e a redução significativa do acervo, foi possível estabelecer procedimento em que ajuizamento/protocolo/distribuição, citação, contestação, audiência de instrução e julgamento e sentença ocorressem em menos de 40 dias. A medida foi possível, especialmente, porque o INSS tem cumprido os prazos de devolução estabelecidos no despacho citatório, que já contempla a intimação da data de realização da audiência de instrução e julgamento, na qual é proferida sentença.

O Juiz Federal Clécio Alves de Araujo, Diretor da Subseção, destacou a importância da medida: "Ainda estamos longe do ideal, com muitos pontos a serem melhorados. Porém, temos lutado a cada dia, com o melhor de cada um de nós que integramos a Justiça Federal, para a prestação de uma tutela



jurisdicional célere e efetiva. A concretização dessa rotina é mais um exemplo disso".

O Projeto Justiça em Dia, que é a consolidação das rotinas que foram e estão sendo efetivadas na Subseção Judiciária de Bacabal no âmbito do Juizado Especial Federal, já resultou na redução do acervo da Vara em mais de 11 mil processos.

A Subseção Judiciária de Bacabal – MA, organizada em vara única com juizado especial federal adjunto, tem jurisdição sobre 25 (vinte e cinco) municípios maranhenses.

03 - A prática foi propagada. Diversas unidades do Tribunal solicitaram a síntese das rotinas desenvolvidas na SSJ de Bacabal.

Seguem abaixo tocas de e-mails com os colegas.

\*\*\*\*\*

---

De: Clecio Alves de Araujo  
Enviado: segunda-feira, 15 de fevereiro de 2016 23:48  
Para: Filipe Aquino Pessoa de Oliveira  
Cc: Társis Augusto de Santana Lima Assunto:  
RES: Redução de acervo

Meus queridos amigos, perdoem-me pela demora.  
segue a síntese das principais rotinas e  
ideias.

Abraço,

Clécio

---

De: Társis Augusto de Santana Lima  
Enviado: terça-feira, 26 de janeiro de 2016 19:24  
Para: Filipe Aquino Pessoa de Oliveira  
Cc: Clecio Alves de Araujo  
Assunto: RES: Redução de acervo



Obrigado, Filipe!  
Estendo ao colega Clécio os parabéns e o pedido.  
Um abraço a todos!  
Társis

De: Filipe Aquino Pessoa de Oliveira  
Enviada em: terça-feira, 26 de janeiro de 2016 19:05  
Para: Társis Augusto de Santana Lima  
Cc: Clecio Alves de Araujo  
Assunto: RES: Redução de acervo

Caro Társis, tudo bem? Sou natural daí de Valadares...rs

Obrigado pelas congratulações. Tenho que admitir que o maior mérito por esses números não é meu, mas de Clécio, titular da Subseção de Bacabal. Acredito que ele tenha um registro mais apurado do que qualquer medida que eu possa me lembrar, até porque minha gestão era restrita ao meu gabinete – embora tenha ajudado com algumas idéias na gestão da Vara. De plano, posso te adiantar que Clécio implantou uma tramitação extremamente célere para os processos do Juizado. Todas as intimações dos advogados são feitas por e-mail e o processo só vai ao INSS para citação (quase todos os processos do JEF lá são de previdenciário) e em caso de laudo favorável ao segurado e sentença de procedência. Se o laudo é desfavorável, somente o Autor é intimado e o INSS só recebe um email informando da sentença de improcedência. Clécio ainda estabeleceu um sistema de metas baseado em número de sentenças prolatadas e processos arquivado por mês (mil de cada) – ambas cumpridas religiosamente. Além disso, são realizadas muitas audiências – cerca de 450/mês (ele fazia 300 e eu 150), todas com sentença em mesa (o INSS não comparecia, então tínhamos que instruir todos os processos).

Ele está de férias, mas vou copiar ele nessa nossa conversa, até para que ele possa corrigir algum equívoco da minha parte.

abraço

De: Társis Augusto de Santana Lima  
Enviada em: terça-feira, 26 de janeiro de 2016 17:17  
Para: Filipe Aquino Pessoa de Oliveira  
Assunto: Redução de acervo

Prezado Colega Filipe,

Gostaria de registrar os meus parabéns pelos excelentes resultados obtidos na gestão da Subseção de Bacabal!



Associação dos Juízes Federais do Brasil

Aproveito o ensejo para solicitar os registros que porventura tenha feito desse modelo de gestão.

Grato desde já!

Cordialmente,

Társis Lima  
2ª Vara de Governador Valadares

\*\*\*\*\*

De: Clecio Alves de Araujo  
Enviado: segunda-feira, 15 de fevereiro de 2016 23:44  
Para: Juliana Maria da Paixão Araújo  
Assunto: RES: Sobre a redução da quantidade de processos

Olá, Juliana.

Me perdoe pela demora. Estou em férias e somente agora vim olhar meu email.

Segue, em anexo, uma síntese do trabalho.

Se você também tiver alguma rotina que julga relevante, vamos compartilhar!!!

Um grande abraço,

Clécio Alves de Araujo

---

De: Juliana Maria da Paixão Araújo  
Enviado: sexta-feira, 22 de janeiro de 2016 16:51  
Para: Clecio Alves de Araujo  
Assunto: Sobre a redução da quantidade de processos

Prezado colega, boa tarde.

Li a matéria sobre o seu trabalho frente à Subseção de Bacabal e gostaria de parabenizá-lo. Vocês em pouco tempo atingiram números louváveis. Quero também aproveitar a oportunidade para pedir, se possível, que compartilhe comigo algumas das medidas adotadas.

Estou na Subseção de Rondonópolis/MT. Temos aproximadamente 15500 processos, sendo 7542 do JEF.



Assumi aqui em 26/01/2015 e, diferente de vc, encontrei uma equipe de servidores desmotivada (se sentem sobre carregados e injustiçados pela não instalação da segunda vara e também pela falta de aumento salarial). Tomei várias medidas desde que cheguei, que foram positivas, e a inspeção do ano passado serviu para mostrar várias falhas de tramitação que estamos tentando ajustar.

Confesso que fiquei bastante entusiasmada com seu trabalho, pois desde que cheguei aqui tenho dito aos servidores que temos condições de baixar o acervo e melhorar nossa qualidade de trabalho.

Se não for lhe dar trabalho e se você não se importar, claro, eu gostaria de saber de algumas medidas práticas que deram resultado para eu literalmente tentar copiar rss...

Eu escrevi esse e-mail em agosto do ano passado, achei que tivesse enviado e hoje que descobri que não :-(

Desde já, agradeço.

Abraços,

Juliana Maria da Paixão Araújo  
JF

\*\*\*\*\*  
**De:** Delmar Carneiro Pessoa Junior  
**Enviada em:** segunda-feira, 18 de janeiro de 2016 13:02  
**Para:** 01 Vara - BBL/MA - Secretaria da 1ª Vara Federal de Bacabal/MA **Assunto:** Rotina de trabalho  
Boa tarde, prezado diretor(a)!

Inicialmente, parabenizá-los pela grande conquista da promoção de uma prestação jurisdicional célere.

Conforme sugestão do Dr. Filipe Aquino, no Periódico INFOJEF n. 109, de hoje, gostaríamos de colher informações sobre a rotina de trabalho implantada, com a qual resultou no belo exemplo de compromisso e resposta satisfatória aos usuários desta jurisdição.

Atenciosamente,



Delmar Carneiro Pessoa Junior, diretor de secretaria.

\*\*\*\*\*

**De:** Eubert Andrade Veloso  
**Enviada em:** segunda-feira, 18 de janeiro de 2016 13:44  
**Para:** 01 Vara - BBL/MA - Secretaria da 1ª Vara Federal de Bacabal/MA **Assunto:** Redução de Acervo

Sr(a) Diretor(a), boa tarde.

Inicio parabenizando toda a equipe da Subseção de Bacabal pela importante marca alcançada na redução do acervo de processos em 2015, conforme noticiado pela ASCOM do TRF1.

Nesse contexto, gostaria de consultá-lo(a) sobre a existência de algum material escrito, tipo manual ou plano de ação, em que estejam descritos procedimentos para o alcance das metas internas de redução de número de processos. Caso exista, gostaria de solicitar a especial gentileza de remetê-lo a nós, pois poderá ser de grande proveito na gestão do acervo desta 1ª Vara Federal de Montes Claros na busca pela excelência da prestação jurisdicional.

Desde já agradeço.

Atenciosamente,





Associação dos Juízes Federais do Brasil

1ª Vara Federal da Subseção de Montes Claros/MG

Fone: (38) 2101-8204

e-mail: [eubert.veloso@trf1.jus.br](mailto:eubert.veloso@trf1.jus.br)